

# WYROČNÍ ZPRÁVA

# 2021

**DOMOV  
BEZ ZÁMKA**

**NÁMĚŠŤ NAD OSLAVOU**

# OBSAH

Úvodní slovo .....	4
Domov bez zámku Náměšť nad Oslavou.....	6
Pobytové služby .....	8
1. Chráněné bydlení .....	8
2. Domov pro osoby se zdravotním postižením .....	11
3. Odlehčovací služba.....	12
Ambulantní služby .....	14
1. Denní stacionář .....	14
2. Sociálně terapeutická dílna .....	14
Terénní služba .....	15
Podpora samostatného bydlení .....	15
Rok 2021 v Denním stacionáři.....	16
Kavárna Pohodička.....	17
Co se dělo v roce 2020 na jednotlivých domácnostech? .....	19
ChB Pucov .....	19
ChB Jaroměřice .....	20
ChB Náměšť .....	20
ChB Okříšky .....	22
DOZP Velká Bíteš.....	23
DOZP Hrotovice .....	24

Dobrovolnictví.....	25
Stáže a praxe .....	26
Vzdělávání v organizaci .....	27
PR a marketing.....	27
Zaměstnanci Domova bez zámku Náměšť nad Oslavou.....	29
Organizační struktura 2021.....	30
Náklady a výnosy.....	32
Kontroly .....	33
Cíle na rok 2021, 2022 .....	34
Partneři, sponzoři a podporovatelé Domova bez zámku .....	35

# ÚVOD

## ROK 2021 – DRUHÝ COVIDOVÝ ROK

Kromě běžného fungování jsme se usilovně snažili proplout mořem vládních opatření, vyhnout se nákaze, zvládnout průběžné testování a zejména očkování klientů i zaměstnanců. Dařilo se nám to snáz než o rok dřív. Nebylo to o moc lehčí, ale nabyli jsme zkušenosti s karanténou a izolací, měli jsme dostatek ochranných pomůcek a taky jsme díky prožitému prvnímu covidovému roku poněkud otrnuli. Náš optimismus nás nabádal věřit, že tahle vlna bude vlnou poslední. A přišla další. A další.

Akce jsme průběžně během roku připravovali a rušili nebo rovnou rušili. Za velké přízně počasí a osudu se nám podařilo jednoho krásného zářijového dne uspořádat společné setkání klientů na venkovním výletišti v Pucově. Po téměř dvouleté pauze se všichni rádi potkali.

V září se také povedl zorganizovat už osmý ročník koncertu Hudba pro Pohodičku. Tradičně zahrál Petr Bende, nově obohacen o pěvecký sbor Allegro z místní ZUŠky. Společně dokázali v parku před kavárnou vytvořit skvělou atmosféru. Šlo vlastně o oslavu osmých narozenin kavárny Pohodička, která dělá radost nám i svým návštěvníkům.

V roce 2021 slavila naše organizace 55. výročí od založení. Okolnosti společným oslavám nebyly nakloněny, na poslední chvíli jsme museli rušit podzimní setkání zaměstnanců. K našim půlkulatinám jsme dostali dárek od firmy Motionhouse – animované video o historii naší organizace.

Kromě oslav se do on-linu přesunulo mnoho dalších aktivit. Školení. Stáže. Porady. Dokonce i sportovní hry hendikepovaných. Respirátory se staly naší novou součástí. Za každé setkání „naživo“ jsme byli šťastní.

A tak jako malý zázrak lze označit společné setkání týmů širšího vedení Domova bez zámku a sociálních služeb Stod, ke kterému došlo na podzim mezi dvěma vlnami na Šumavě. Sdíleli jsme dobrou i špatnou praxi, až se z nás kouřilo.

Praxi s transformací jsme sdíleli také s mnoha slovenskými kolegy (naživo i na dálku) nebo na konferenci Ostravské pedagogické fakulty. Vyhradili jsme si čas a energii na tvorbu nového strategického plánu pro roky 2021 – 2023.

Z něj také vzešla intenzivní potřeba změny naší Odlehčovací služby. Od října 2021 jsme odlehčovací službu přestěhovali do Hrotovic a zvýšili její kapacitu ze dvou na čtyři místa. Zároveň jsme službu otevřeli také pro seniory. To si vyžádalo potřebné úpravy a dovybavení prostor. Od loňska mohou klienti DOZP i OS využívat krásný a přívětivý Snoezelen.

Ve strategickém plánu najdete také náš cíl rozšiřovat službu Podpora samostatného bydlení – a to jak do počtu klientů, tak do počtu lokalit, kde tuto službu budeme poskytovat. Terénní služby vnímáme jako nejvíc potřebné. Proto jsme pracovali na tom, aby služba Podpora samostatného bydlení získala stabilní místo v naší organizační struktuře a odpovídající personální obsazení.

Byli jsme aktivně zapojeni do projektu Kraje Vysočina „Efektivním využitím zdrojů ke zvýšení kvality sociálních služeb v kraji Vysočina.“ Díky tomu externisté zhodnotili náš kontrolní systém či řídicí dokumentaci – a obstáli jsme na výbornou. Začali jsme do organizace zavádět systém Croseus na elektronickou předběžnou kontrolu.

Naše DOZP a odlehčovací službu jsme dovybavili zvedacím systémem, abychom mohli službu nabídnout více plně imobilním lidem. Zakoupili jsme další pětimístné auto, protože stávající vozový park nedostačoval našim potřebám.

V roce 2021 jsme zaznamenali velkou generační obměnu klientů. Někteří starší klienti zemřeli a přišlo mezi nás mnoho nových lidí. Porušily se tak zaběhlé pořádky a celý systém se přenastavil. To znamenalo zátěž jak pro obyvatele, tak pro pracovníky Domova. Se všemi změnami jsme se popasovali se ctí. Když se něco nepovedlo, mohli jsme si říct, aspoň jsme to zkusili.

Kromě toho všeho jsme se snažili den za dnem dokázat, že lidé s mentálním postižením mohou žít běžným životem. I když tomu dobu nepřála, snažili jsme se využívat veřejných služeb a začleňovat klienty do běžné komunity.

Klientům a zaměstnancům Domova bez zámku patří velký dík za odvahu, trpělivost a vytrvalost s jakou se popasovali se všemi omezeními.

Mnoho z vás nás také podpořilo – finančně, věcnými dary, prací bez nároku na odměnu či morální podporou v těžkých časech. Díky.

Je fajn vědět, že na to nejsme sami.



*Hana Pirkonová*

# DOMOV BEZ ZÁMKU NÁMĚŠŤ NAD OSLAVOU

První plně transformovaná příspěvková organizace kraje Vysočina. Poskytujeme pomoc a podporu lidem s mentálním, případně kombinovaným postižením od 18 let věku.

**Adresa:** Vítězslava Nezvala 115, 675 71 Náměšť nad Oslavou

**IČ:** 71184601

**Statutární zástupce:** Mgr. Hana Šeráková

Tel.: 739 323 711

E-mail: reditelka@domovbz.cz

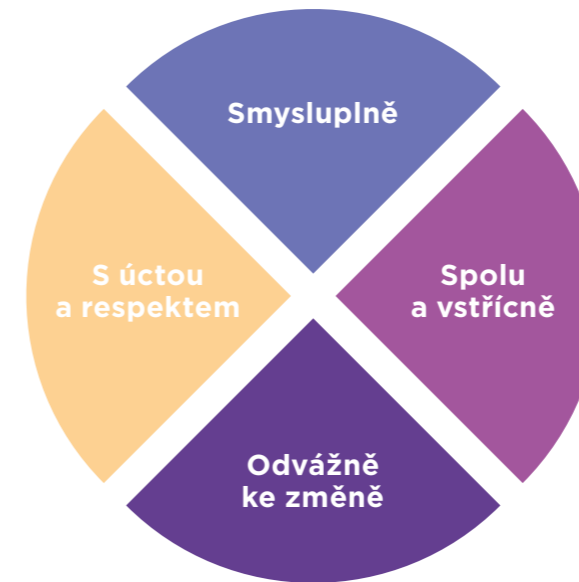
**Zřizovatel:** Kraj Vysočina, Žižkova 1882/57, 586 01 Jihlava

## VIZE ORGANIZACE:

**„Chceme dokázat, že lidé s mentálním postižením mohou žít běžným životem.“**



## HODNOTY DOMOVA BEZ ZÁMKU NÁMĚŠŤ NAD OSLAVOU:



## PRO LIDI S MENTÁLNÍ POSTIŽENÍM NABÍZÍME TYTO SLUŽBY

### **Pobytové:**

- chráněné bydlení – 49 osob
- domov pro osoby se zdravotním postižením – 20 osob
- odlehčovací služba – 4 osoby

### **Ambulantní:**

- denní stacionář – 35 klientů (denní kapacita 30 osob)
- sociálně terapeutická dílna – 13 klientů (okamžitá kapacita 6 osob)

### **Terénní:**

- Podpora samostatného bydlení – 3 klienti (kapacita 10 osob)

Domov bez zámku Náměšť nad Oslavou poskytoval v roce 2020 lidem s mentálním nebo kombinovaným postižením tyto služby:

# POBYTOVÉ SLUŽBY

## 1. CHRÁNĚNÉ BYDLENÍ

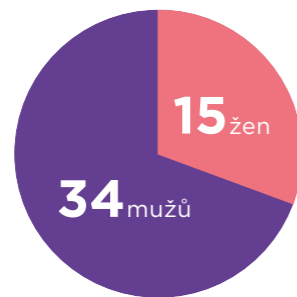
**Kapacita služby:** 48 uživatelů do 30. 9. 2021,  
navýšení kapacity na 49 uživatelů od 1. 10. 2021

**Lokality poskytování:** Náměšť nad Oslavou, Jaroměřice nad Rokytnou,  
Pucov, Okříšky

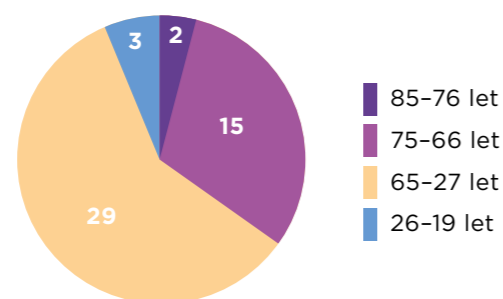
**Zahájení poskytování služby:** 8 uživatelů (1 uživatel lokalita Pucov,  
3 uživatelé lokalita Náměšť nad Oslavou,  
2 uživatelé lokalita Jaroměřice nad Rokytnou  
a 2 uživatelé lokalita Okříšky)

**Ukončení poskytování služby:** 6 uživatelů

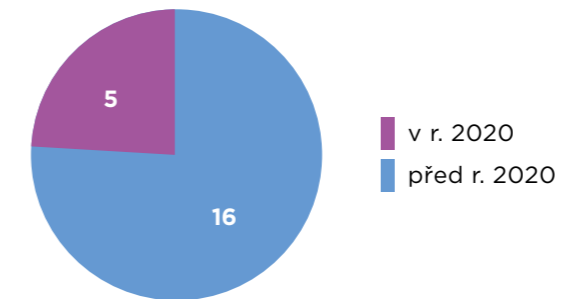
- Službu chráněné bydlení k 31. 12. 2021 využívalo **49 klientů**.



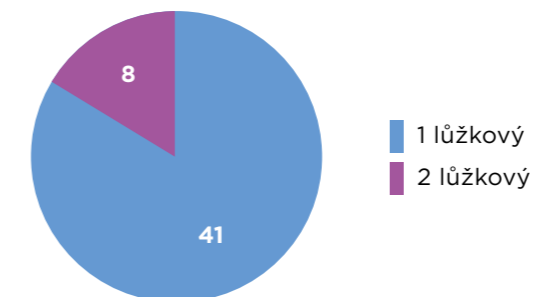
- Průměrný věk uživatelů ve službě Chráněné bydlení k 31. 12. 2021 byl **57 let**.



- K 31. 12. 2021 bylo v evidenci **21 žádostí** o využití služby Chráněné bydlení.



- Forma ubytování v chráněném bydlení podle typu pokoje.

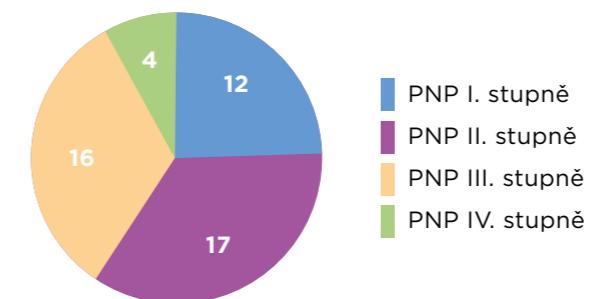


V domácnosti chráněného bydlení v Náměšti nad Oslavou je vyčleněný **1 samostatný byt určený pro uživatele připravující se na přechod z chráněného bydlení** mimo organizaci. Doba využívání bytu je maximálně 24 měsíců od uzavření smlouvy. Během této doby se předpokládá, že uživatel získá schopnosti potřebné k tomu, aby mohl žít ve vlastní domácnosti mimo organizaci.

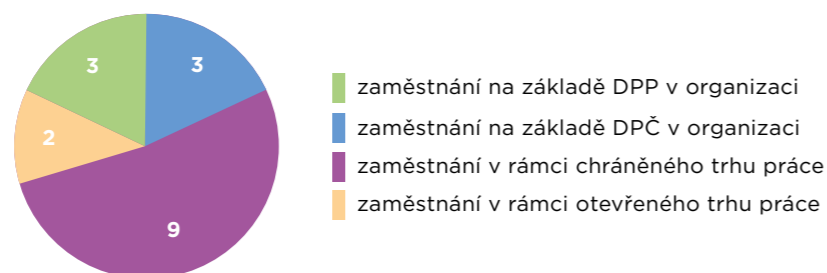
Do srpna 2021 byl byt využíván uživatelkou chráněného bydlení, které se podařilo získat vlastní bydlení a nyní využívá terénní službu podpora samostatného bydlení Domova bez zámku.

Od října 2021 je byt využíván dalším klientem chráněného bydlení, který se připravuje na přechod do vlastní domácnosti mimo organizaci.

- Stupně **příspěvků na péči** uživatelů chráněného bydlení k 31. 12. 2020.

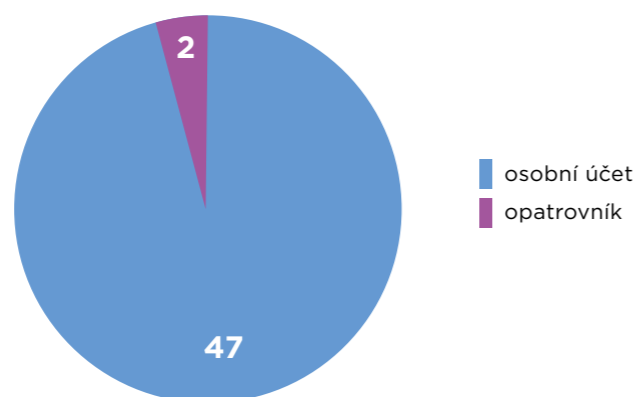


- Uplatnění klientů na trhu práce – **zaměstnaných bylo celkem 13 klientů.**



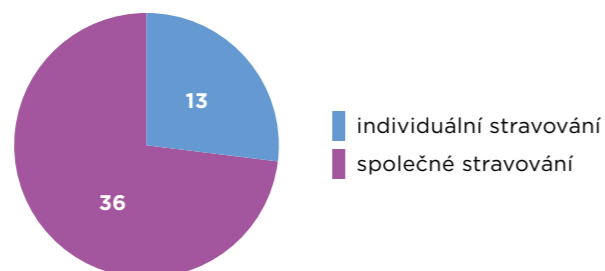
### Podpora samostatnosti uživatelů v oblasti hospodaření s vlastními finančními prostředky

K 31. 12. 2021 mělo 47 uživatelů chráněného bydlení založený osobní účet. Úhrada za ubytování a za poskytnutou péči probíhala prostřednictvím nastaveného svolení k inkasu. Se zůstatky příjmů hospodaří uživatelé sami s podporou svých klíčových pracovníků.



### Podpora samostatnosti klientů v oblasti stravování

13 klientů využilo možnost nesjednávat si společné stravování a celodenní stravu si zajišťují sami. Případná podpora/pomoc v souvislosti se stravováním je jim asistenty poskytována individuálně dle domluvy. Tito klienti mají zároveň vlastní lednice.



## 2. DOMOV PRO OSOBY SE ZDRAVOTNÍM POSTIŽENÍM

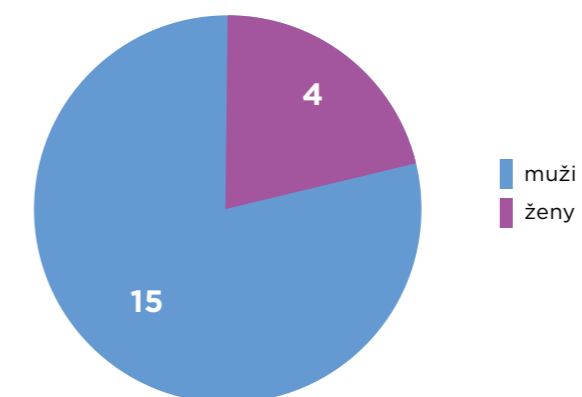
**Kapacita služby:** 23 uživatelů do 30. 9. 2021, snížení kapacity na 20 uživatelů od 1. 10. 2021

**Lokality poskytování:** Hrotovice, Velká Bíteš

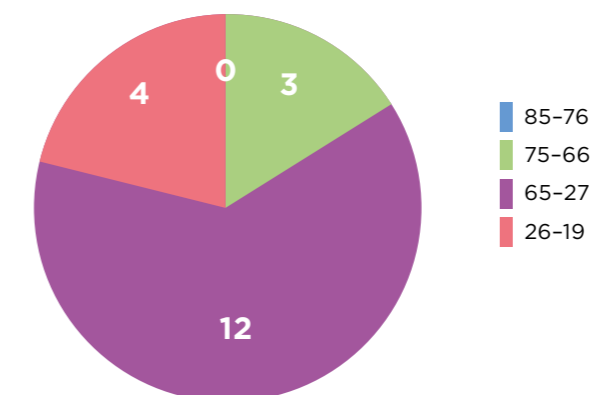
**Zahájení poskytování služby:** 9 uživatelů (Hrotovice 4, Bíteš 5)

**Ukončení poskytování služby:** 10 uživatelů

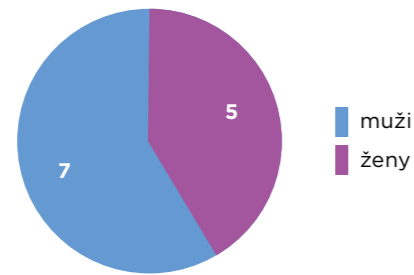
- Domov pro osoby se zdravotním postižením využívalo k 31. 12. 2021 celkem **19 klientů**



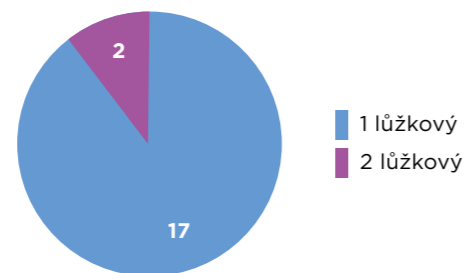
- Průměrný věk k 31. 12. 2021 byl ve službě Domov pro osoby se zdravotním postižením byl **50 let.**



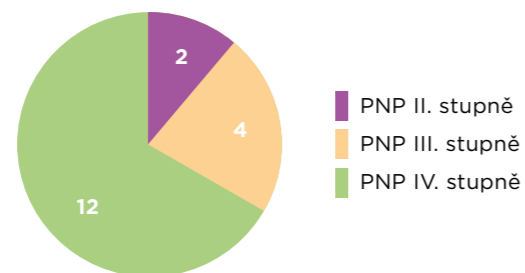
- K 31. 12. 2021 bylo v evidenci **12 žádostí** o využití služby Domov pro osoby se zdravotním postižením.



- Forma ubytování podle typu pokoje



- Stupně příspěvků na péči uživatelů domova pro osoby se zdravotním postižením k 31. 12. 2021

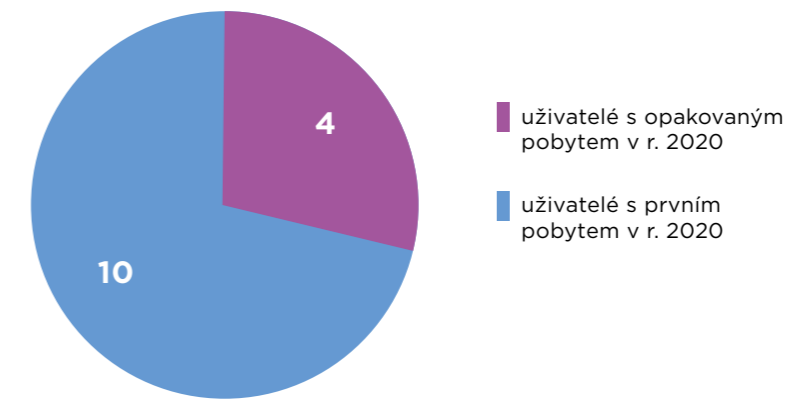


### 3. ODLEHČOVACÍ SLUŽBA

**Kapacita služby:** od 1. 10. 2021 odlehčovací služba poskytována pouze v jedné lokalitě – Hrotovice, navýšená kapacita na 4 uživatele

**Lokalita poskytování:** do 30. 9. 2021 Velká Bíteš, Okříšky  
od 1. 10. 2021 Hrotovice

- Odlehčovací službu využilo v roce 2021 celkem **14 uživatelů**



#### Odlehčovací služba Okříšky

**Kapacita:** 1 uživatel

**Celkem pobytů v roce 2020:** 6

**Počet uživatelů, kteří využili službu:** 5

**Počet dnů využití celkem:** 208

#### Odlehčovací služba Velká Bíteš

**Kapacita:** 1 uživatel

**Celkem pobytů v roce 2020:** 22

**Počet klientů, kteří využili službu:** 9

**Počet dnů využití celkem:** 250

#### Odlehčovací služba Hrotovice (od 1. 10. 2021)

**Kapacita:** 4 uživatelé

**Celkem pobytů v roce 2021:** 14 pobytů v celkové délce 288 dnů

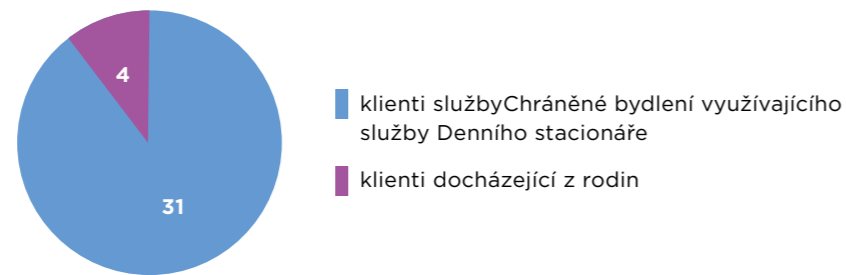
**Počet uživatelů, kteří využili službu:** 11

# AMBULANTNÍ SLUŽBY

## 1. DENNÍ STACIONÁŘ

Denní kapacita: 30 osob

- Služby Denního stacionáře využívalo k 31. 12. 2021 celkem 35 uživatelů:



## 2. SOCIÁLNĚ TERAPEUTICKÁ DÍLNA

V roce 2021 využívalo službu 13 klientů.

### Terénní služby

K 31. 12. 2021 službu využívali 3 uživatelé (1 v lokalitě Jaroměřice nad Rokytnou a 2 v lokalitě Náměšť nad Oslavou). Všichni 3 uživatelé jsou bývalými klienty chráněného bydlení Domova bez zámku.

### Stížnosti, podněty a připomínky

Organizace dbá na evidování a řešení všech stížností, připomínek a podnětů klientů i dalších osob.

Uživatelé mohou k podání stížností využít například anonymní schránky, které jsou umístěny na všech místech poskytování sociální služby nebo vznést připomínky na setkání klientských starostů s paní ředitelkou, které je pořádáno pravidelně 1x za 6 týdnů.

**V roce 2021 jsme evidovali 4 stížnosti** – 3 písemné a 1 ústní.

Všechny stížnosti byly řádně prošetřeny a o přijatých opatřeních byli iniciátoři následně informováni.

# TERÉNNÍ SLUŽBA

## PODPORA SAMOSTATNÉHO BYDLENÍ

Službu Podpory samostatného bydlení poskytujeme od roku 2020. Jedná se o terénní službu, která má za úkol podporovat klienty ve všech oblastech života, tak aby byli schopni setrvat či najít si samostatné bydlení ve vlastních bytech nebo domech.

V roce 2021 využívali službu podpory samostatného bydlení 3 klienti v pronajatých bytech v Náměšti nad Oslavou a Jaroměřicích nad Rokytnou. Jak každý z nás ví, soukromí, vlastní zázemí a pohodlí také něco stojí a proto je velice důležité mít i svou vlastní práci. Dvě klientky pracovaly po celý rok na chráněném trhu práce.

Mezi hlavní oblasti podpory, na které se společně zaměřujeme jsou:

- Podpora v oblasti samostatného rozhodování.
- Pomoc se zajištěním a udržením vlastního bydlení.
- Hospodaření s penězi.
- Podpora v oblasti chodu domácnosti, nakupování, doprovázení k lékařům či na úřady.





# ROK 2021

## V DENNÍM STACIONÁŘI

Samotný start roku 2021 byl v denním stacionáři ještě poznamenán preventivními opatřeními proti covidu-19. Ve stacionáři se střídaly dvě skupiny klientů tak, aby se nepotkávaly. Pracovníci denního stacionáře, kteří zrovna nezajišťovali nabídku aktivit přímo ve stacionáři, vypomáhali zajistit služby na domácnostech. Průměrná denní návštěvnost služby po dobu těchto opatření byla 10 klientů denně. V květnu naštěstí již došlo k obnovení běžného chodu a počet klientů se zdvojnásobil. Navzdory různým vlnám nemocí v průběhu celého roku zůstala již průměrná návštěvnost stejná.



Celým rokem nás provázely novinky a změny. Drobných i větších změn se dočkal samotný interiér stacionáře, kdy na přelomu roku došlo k výměně podlah a s tím souviselo stěhování nábytku tak, aby prostor lépe vyhovoval každodenním potřebám klientů. Velkou změnou prošla Dílna, kterou má od února na starosti nová asistentka. Do prostoru přibylo nejenom křeslo, pro stále častěji žádané chvíle odpočinku pro stárnoucí klienty, ale také řada drobného vybavení a pestrá škála nově nabízených činností. Proběhla také instalace další toalety pro možnost efektivnějšího využívání bezbariérové koupelny. Optimalizace prostoru pomocí drobných změn tak, aby se v celém stacionáři lépe pohybovalo klientům s kompenzačními pomůckami pro chůzi, nás také provází dlouhodobě a ještě zdaleka nejsme u konce. Kromě zmiňované změny kmenového pracovníka v Dílně, působila od září do prosince ve stacionáři asistentka na zástup za dlouhodobou nemoc. Mnoho ze změn také znamenalo nové tváře v řadách klientů. Nejprve v únoru jeden ze stálých klientů do stacionáře přestal dojíždět kvůli stěhování, následně ale průběžně od března do listopadu sedm nových klientů smlouvu se stacionářem uzavřelo. Někteří klienti byli úplně noví, jiní již dříve službu využívali a rozhodli se ji obnovit. Protože nové tváře byly ve čtyřech případech dámské, vyrovnává se alespoň trochu i genderový poměr, kdy ve stacionáři má smlouvu uzavřenou devatenáct mužů a dvanáct žen.

Nabídka činností a akcí ve stacionáři byla ještě lehce ovlivněna opatřeními a situací týkající se covidu-19, nicméně bylo znát, že se i jako služba postupně učíme reagovat a přizpůsobovat. Na jaře byla aktivita spíše směřována do interiéru a na dvorek, kde jsme pokračovali v tradičních aktivitách, jako je práce s keramickou hlínou, malování na textil, trénink znalostí, dovedností, čtení, psaní, počítání nebo rovnou finanční gramotnosti, vaření, žehlení, a dalších. Pro zpestření jsme klientům nabídli možnost společného opékání, přípravu diskotéky, tvoření dekorací na Velikonoce či procházky. Nabídku jsme rozšířili o řadu výtvarných činností jako práce s pryskyřicí nebo o pěstování netřesků, znovu jsme zařadili pletení z papírových ruliček či háčkování. S příchodem zlepšení epidemiologické situace i počasí jsme zařadili nabídku představení v kině v Rosicích, možnosti výletů a jízdy na koních na farmě v Javůrku, turnaj v minigolfu, prohlídku výstavy v Tkalcovně, výšlap na Pekelný kopec spojený s opékáním, nákupy v zahradnickém centru, exkurze na stanici profesionálních i dobrovolných hasičů, možnost aktivní účasti na tréninku hasičského sportu, návštěva aktivit nabízených v rámci festivalu Folkové prázdniny, prohlídka repliky historického vlaku či drobné procházky a návštěvy obchodů a cukráren. S koncem roku nemohlo chybět tradiční tvoření dekorací na Vánoce, příprava výrobků na trhy, které neproběhly, Vánoční posezení a Silvestrovský turnaj ve stolním fotbale, který nahradil tradiční pochod. Symbolicky tak tato změna rok změn a novinek zakončila a plní očekávání vyhlížíme rok 2022.

## KAVÁRNA POHODIČKA

### SOCIÁLNĚ TERAPEUTICKÁ DÍLNA

Rok 2021 se nesl v duchu covidových opatření pro kavárnu. Od ledna do poloviny května jsme měli otevřené pouze kavárenské okýnko. Tato doba byla pro nás velkou příležitostí. Více jsme se věnovali nácviku a tréninkům v sociálně terapeutické dílně. Celý rok chodilo do kavárny 12 klientů. Náš tým se potkával společně 1x měsíčně na poradě. Tréninky v STD probíhaly nejvíce v dopoledních hodinách, kdy byla kavárna pro veřejnost zavřena. Nejvíce jsme se zaměřili na trénink komunikace s hosty a jejich obsluhu. Následovala příprava kávy a sladkých a slaných palačinek.



Od června do konce října byla kavárna každý den plná hostů. To nám zvedlo náladu a zároveň pomohlo i ekonomice kavárny. Díky stálým opatřením jsme stihli s pojízdnou kavárnou pouze místní festival Folkové prázdniny. Při tomto festivalu se kavárenský tým rozrostl o brigádníky a dobrovolníky. Bez jejich pomoci nejde náročný pracovní týden zvládnout. Pojízdná kavárna přivezla snídaně pro pracovníky Krajského úřadu Kraje Vysočina a brněnského Titania.

Před Vánoci jsme začali péct cukroví a vánočky na objednávku. Pečení je stále více oblíbené u zákazníků i našeho kavárenského týmu.

Pokud nám covidová opatření dovolila, tak v kavárně probíhala oblíbené Listování s Lukášem Hejlíkem. Největší akcí byla oslava kavárenských narozenin a tradiční akce Hudba pro Pohodičku. Ta se konala 4. září v parku před kavárnou. Petr Bende vystoupil s kapelou. Hostem koncertu byl pěvecký sbor Allegro při ZUŠ Náměšť nad Oslavou pod vedením paní Julie Kocábové.



### Pořádané akce v roce 2021

I v letošním roce jsme museli některé akce úplně zrušit. Díky opatřením jsme nestihli uspořádat setkání zaměstnanců Domova bez zámku a tradiční Charitativní ples. Podařilo se **uspořádat setkání všech klientů v Pucově a Hudba pro Pohodičku.**

### Hudba pro Pohodičku VIII.

Koncert se konal v parku před kavárnou Pohodička. V sobotu 4. září vystoupil zpěvák Petr Bende se svojí kapelou. Hostem koncertu byl pěvecký sbor Allegro při ZUŠ Náměšť nad Oslavou pod vedením paní Julie Kocábové. Kavárenské narozenino přišlo podpořit 387 diváků. Atmosféra v parku byla opět skvělá. Koncert s námi pořádal Nadační fond Dobroděni, kterému jsme předali 22 871 Kč.



# CO SE DĚLO V ROCE 2020 NA JEDNOTLIVÝCH DOMÁCNOSTECH?

## ChB PUCOV

I v roce 2021 - plném změn a opatření, jsme si my, obyvatelé obou pucovských domácností, dokázali užívat života. Částečně díky Ježíškovým vnoučatům, projektu Efektivita, ale také díky aktivitám - zahradní terapii, Úsměvu a dennímu stacionáři v Náměšti, v neposlední řadě také díky asistentkám.



Navštívili jsme rodný kraj ve Žďáře nad Sázavou a v Příbrami na Moravě. Potkali jsme své příbuzné a známé, telefonovali rodinám. Vrátili jsme se na chvíli do školních lavic. Koketovali jsme s myšlenkou najít si práci a vyzkoušet ji. Plnili jsme si naše tajná přání - mít náušnice a dokonalý chrup :). Doplnili jsme si vozový park o luxusní chodítka a vozík s elektrickým pohonem, vylepšili naše ložnice - nábytkem, obrazy a postelí. Pořídili jsme slepice, o které se vzorně staráme a sázeli jsme do vyvýšených záhonů, co se dá. Sklidili jsme snad největší dýně ve střední Evropě.

V únoru jsme se rozloučili s obyvatelem spodního domku, který se vrátil zpět do rodiny, abychom v květnu přivítali nového. Stejně tak v dubnu se s námi rozloučila asistentka, kterou v červnu nahradila nová. V září jsme se setkali s kolegy z jiných domácností na Setkání v Pucově. Zatančili jsme si, poveselili se a slíbili jsme si, že za rok se znovu sejdeme. Ve Střelcích jsme triumfovali v turnaji v Boccia. Poté jsme se již pečlivě připravovali na Vánoce. Mezi tím vším jsme slavili úctyhodná jubilea 85 a 81 let.

**„Děkujeme všem, kteří jsou s námi a fandí nám.“**

## ChB JAROMĚŘICE

V roce 2021 prošly Jaroměřice několika složitými obdobími. V únoru onemocněli všichni klienti covidem. Domácnost prošla karanténou, asistentky sloužily ve ztížených podmínkách, naštěstí ale kromě jednoho případu měla nemoc u všech pouze mírný průběh. Onemocněly rovněž obě asistentky, neocenitelná byla proto pomoc pracovnice na dohodu.



V dubnu přišlo nejsložitější období. Jednomu z klientů byla diagnostikována rakovina v terminálním stádiu bez možnosti další léčby. Spolu s klientem jsme si všichni přáli, aby mohl umírat na domácnosti. Ve spolupráci s Hospicem Svaté Zdislavy v Třebíči a za pomoci asistentek z Hrotovic mu to bylo umožněno. Celá domácnost, včetně klientů, prošla zkušeností, která dala jiný rozměr „pouhé“ sociální službě.

Koncem léta se na domácnost přistěhovala historicky první žena a musíme uznat, že naše prvotní obava z této změny byla zcela zbytečná. Soužití na domácnosti nebylo nijak narušeno, spíše naopak.

Radost nám udělal také klient, který se počátkem listopadu přestěhoval do podpory samostatného bydlení. Splnilo se mu tím přání, na kterém poslední dva roky intenzivně pracoval a v kterém ho nyní podpořil také jeho opatrovník.

## ChB NÁMĚŠŤ

Tak jako ve všech jiných lokalitách, i pro Náměšť byl rok 2021 pestrý: od vynucených covidových uzávěr přes personální změny, stěhování klientů až po příjemnosti typu oslavy narozenin, výlety, dovolené atd. Ale pěkně popořadě:

Začátkem roku došlo v domácnosti na horním Křišťálově k rozdělení dvoulůžkového pokoje, který až do prosince předchozího roku obývali dva pánové. Po smrti jednoho z nich jsme přistoupili k vytvoření dvou samostatných místností, aby každý z obyvatel měl svoje soukromí. V polovině dubna jsme pak přivítali novou klientku, paní Hanku.

Nejvíce změn se v průběhu roku událo v domácnosti s nízkou mírou podpory, interně nazývané vila. Po lednovém odstěhování pana Michala, který bohužel zanedlouho zemřel, se v březnu přistěhovala paní Kateřina. V létě došlo k výměně klientek: paní Petra se z vily přestěhovala na spodní Křišťálov, do domácnosti se střední mírou

podpory, odkud se naopak do svého původního působiště vrátila slečna Sabina. Z individuální domácnosti na vile odešla do podpory samostatného bydlení slečna Veronika, do bytu uvolněného po ní se přestěhoval klient Tomáš. Jeho bývalý pokoj na podzim obýdlela slečna Helena.

Jak klienti, tak většina asistentek se v první polovině roku nechali naočkovat proti Covidu. Příznaky byly roztodivné, ale všichni jsme to nakonec zvládli.

Potěšilo nás nové vybavení, např. zahradní houpačka a prostorná sedačka v obývacím pokoji na horním Křišťálově či zastínění pergoly na Křišťálově spodním, kterou finančně zaštililo Město Náměšť.

Klienti navštěvovali náš denní stacionář v Náměšti. Ocenili jsme, že i v době covidové stále fungoval. Někteří rádi pravidelně vyjížděli do jiných zařízení – do Balin, Úsměvu či Barevného světa.



Pokud to bylo možné, vyráželi jsme na nákupy do okolních měst, na výlety a dovolené. Podívali jsme se např. na Templštejn, do Jihlavy, Dalešic, potěšili duši na koncertech cimbálky, duchovní hudby či Petra Bendeho, klient Mirek mohl díky Ježíškovým vnoučatům a p. Petru Švancarovi fandit při zápase FC Zbrojovky s Mladou Boleslaví. V září jsme si zatančili na Setkání klientů v Pucově, proletěli se letadlem v rámci akce Nebe nemá bariéry či reprezentovali Domov bez zámku na turnaji v boccia ve Střelcích.

Oslavili jsme narození vnoučat několika zaměstnankyň a také mnohé klientské kulatiny či nekulatiny. Odešly nám dvě asistentky (jedna z nich je dnes už šťastnou maminkou), dosavadní dohodářka přešla na smlouvu a přijali jsme další asistentku a asistenta, čímž se náš doposud výlučně ženský kolektiv stal kolektivem smíšeným.

Měli jsme to štěstí, že jsme mohli hezky prožít naše roztodivné životy, jinými slovy vše, co nám život přinášel.

## ChB OKŘÍŠKY

I když byl pro nás všechny rok 2021 opět rokem různých opatření, snažili jsme se ho strávit tak, aby se nás dotkla co nejméně. Počátkem roku byla některým našim obyvatelům plněna přání z akce Ježíškova vnučata. Jedním z přání byla jízda hasičským autem. Místní hasiči se tohoto přání zhostili opravdu úžasně a na jeho splnění naši obyvatelé vzpomínají dodnes. Velkou radost nám dělá nově objevený talent jednoho z pánů na Vyhlídce. Nečekaně si vzpomněl, že umí hrát na heligonku. Tato vzpomínka a přání opět si zahrát bylo vyslyšeno, a příjemná hra na heligonku nám zpěstřuje všední i sváteční dny doposud.

Dva obyvatelé z Boroví změnili zaměstnání. Z počátku panovaly hlavně na jejich straně obavy ze změn, které je čekají, nakonec se ale obavy ukázaly zbytečnými a oba pánové jsou v novém zaměstnání velice spokojeni. I obyvatele, který se nastěhoval v roce 2020, se nám podařilo zaměstnat, vyladit jeho pracovní dobu a naučit ho převážnou část návyků, které potřebuje k tomu, aby si zaměstnání udržel. Kus cesty nám ještě zbývá a jsme sami zvědaví, jakým způsobem se nám ho podaří zvládnout.

V říjnu v Okříškách skončila odlehčovací služba, byla přesunuta do Hrotovic a k obyvatelům Vyhlídky se přistěhoval nový spolubydlící.



Rokem 2021 nás provází narozeninové oslavy a různé výlety. Navštívili jsme Rokštejn, letní kino, Hospodářský dvůr v Bohuslavicích, vyrazili jsme do Telče, několikrát do našich oblíbených Jaroměřic nad Rokytnou, do Čertoviny, na pouť do Brtnice a neunikl nám ani historický průvod s vystoupením Vysočanky a Okřešánku k výročí 650 let založení Okříšek.

S tímto rokem máme spojeny i smutné vzpomínky. V červenci nás navždy opustila jedna z našich dlouholetých obyvatelky a okříšská rodačka. Její odchod byl pro nás všechny velkým překvapením, jež nás velice zarmoutilo. Často na ní s obyvateli obou domácností vzpomínáme.

Závěrem bychom moc rádi poděkovali firmě FRAENKISCHE CZ, s.r.o., která naše domácnosti každoročně podporuje nejen finančně, ale i velmi laskavým, vstřícným a ochotným přístupem. Za finanční podporu děkujeme i Městysi Okříšky, velmi si vážíme spolupráce s veřejným opatrovníkem. Z praxe víme, že veřejných opatrovníků, kterým není lhostejný život lidí s hendikepem, je málo a máme velkou radost z toho, že nás ani Okříšky v tomto směru lhostejnost trápit nemusí.

## DOZP VELKÁ BÍTEŠ

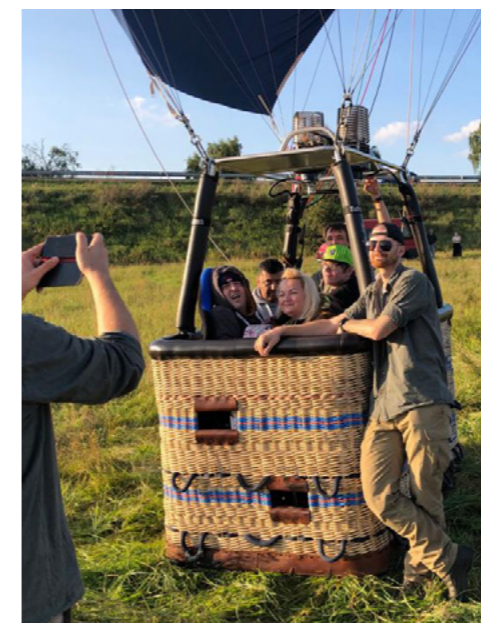
Rok 2021 s námi pěkně zamával a přichystal nám spoustu nového. Bilancování je sice trochu smutné, ale úsměvy klientů nám to pěkně vyvažují.

Rozloučili jsme se s 5 klienty. Bylo to smutné, nečekané a bolestivé. S odchody samozřejmě přišly klienti noví. Sžívání na obou domácnostech tak začalo nanovo.

Změnilo se i osazenstvo personálu. Někteří odešli užívat důchodu, jiní rodičovskou dovolenou. A někdo prostě potřeboval změnu. Noví pracovníci přišli s novými nápady a vlili nám krev do žil.

Vyzkoušeli jsme si práci s klientem s PAS. Pobyl u nás rok. Museli jsme si přiznat, že prostě na všechno nestačíme. Zároveň jsme se toho ale spoustu naučili a donutilo nás to promýšlet. Školení, schůzky a hlavně velmi důležitá jednotnost týmu byla více než kdy jindy na místě.

Výrobky z naší dílny zdobily spousty výstav. Počínaje velikonoční výstavou, letní výstavou s názvem Vítej léto a konče adventní výstavou v Bíteši. Proběhly i prodejní akce na pouti v Hrotovicích a na akci Večer toulavých bot v Náměšti. Moc nás zájem o naše výrobky těší.



Měnila se nám i zahrada – paní zahradnice nám ji dala, do pucu“. Ostříhala keře, stromky, vysadila vinnou révu. Na pomoc se skalkou přijelo 5 dobrovolnic a celou ji vyplely. Za jejich pomoc jim moc děkujeme.

Dále nám v Bíteši skončila Odlehčovací služba, která se přesunula do Hrotovic. Pro Bíteš je to po letech, kdy tu, odlehčovačka“ byla, velká změna.

Navštívili jsme spoustu akcí: statek v Radoškově, letní kino, kino v Rosicích, rozsvícení vánočního stromu v Bíteši, vánoční trhy v Brně. Jeden klient z naší domácnosti se společně s dalšími dvěma klienty proletěl balónem. Let jsme dostali v rámci akce Ježíškova vnučata. Zázitek to byl opravdu nezapomenutelný. Byli jsme na koncertě Petra Bendeho, Bratří Ebenů, na letišti na akci Nebe nemá bariéry, na Setkání klientů v Pucově – zkrátka – užíváme si.

Dále jsme tu zažili velkou událost, a to křest klienta v bítešském kostele. Moc si to přál. Přijeli i jeho rodiče. Díky patří dohodárce z projektu, která s ním všechny návštěvy kostela absolvovala a křest zajistila.

## DOZP HROTOVICE

Rok 2021 se v Hrotovicích nesl zejména ve znamení změn. V letních měsících se v dolní domácnosti plánovalo, malovalo, vybíral a nakupoval nábytek, šily se záclony a závěsy. To byla ta zábavná část. Složitějším obdobím bylo stěhování klientů, protože v souvislosti se zřízením nové služby se z Hrotovic museli odstěhovat celkem čtyři klienti – tři do DOZP ve Velké Bíteši, jeden do CHB v Okříškách. Vůbec nejtěžší období přišlo počátkem října, kdy začala fungovat Odlehčovací služba. Protože v dolní domácnosti nadále zůstali bydlet další dva klienti z DOZP, soužití s novými klienty bylo zatěžkávací zkouškou také pro ně.



A co nám udělalo radost? Zřízení a započetí fungování snoezelenu. Relaxační místnost prozatím využívají pouze klienti z Hrotovic, ale je naší ambicí nabídnout ji časem také klientům z jiných domácností.

Život našich klientů se v loňském roce pozvolna vrátil do relativně normálních kolejí i navzdory přetrvávajícím opatřením souvisejícím s covidem. Obnovily se návštěvy v Balinách, denních stacionářích (Úsměv, Barevný svět), jezdilo se na výlety, navštěvovaly se koncerty, využívaly se veřejné služby (kadeřník, pedikúra nebo manikúra), popřípadě se jen tak zašlo na osobní nákup, do cukrárny, kavárny.

# DOBA COVIDOVÁ – DÍL DRUHÝ

## DOBROVOLNICTVÍ V DOBĚ COVIDOVÉ...

...bylo, bylo a stále ještě je netradiční. I když se zdá, že pomalu svítá na lepší časy. Z obvyklých akcí, při nichž nám jsou naši dobrovolníci Martina, Alena, Václav a Tomáš neocenitelnou oporou, se uskutečnil zářijový Koncert pro Pohodičku a svůj návrat prožily také Folkové prázdniny, na které jsme se po loňském výpadku opravdu moc těšili.

Přímo za obyvateli naší jedné domácnosti v Hrotovicích začala docházet nová dobrovolnice Vendula, která je současně studentkou sociálního oboru SOŠ v Moravských Budějovicích, a tak i ona získává tolik potřebnou praxi v oboru. Děkujeme Vendy.

V rámci firemního dobrovolnictví jsme využili pracovního zápalu kolektivu brněnské pobočky Home credit a s radostí jim ponechali k odplevení skalkový záhon na domácnosti v Bíteši. Koukněte jak se činili.



## STÁŽE A PRAXE V DOBĚ COVIDOVÉ...

...se zvolna probouzí z covidového spánku. Přesto se mnoho stáží opět přesunulo na neurčito. Máme za sebou ale jednu novinku, kterou se doba covidová již navždy bude vyznačovat, a tou jsou „onlajny“. Že stáž takto nemůže fungovat? Ale jo, může :). Obzvláště, když jsou uzavřeny i hranice a potřeba těžit ze zkušeností transformované organizace je velká. A tak jsme se v jednom novoročním dni takto na dálku propojili s kolegy ze Slovenska a sdíleli a sdíleli o transformaci, co se dalo. V tomto dni „našima rukama“ prošlo na 160 stážistů. Někteří z nich se pak rozhodli v čase příznivějším zavítat k nám osobně.



Také je našim dobrým zvykem vyjet za poznáním. Tentokrát téměř v kompletním složení všech vedoucích pracovníků jsme sdíleli slasti i strasti transformované pobytovky s organizací Centrum sociálních služeb STOD. Děkujeme „Stodákům“ za příjemné strávené dvoudenní nabití informacemi.



## VZDĚLÁVÁNÍ V ORGANIZACI V DOBĚ COVIDOVÉ...

...tak i tady se pomalu vracíme do starých kolejí a nakonec se podařilo uskutečnit všechny plány, které jsme si na začátku roku nalajnovali. Samozřejmě téměř všechny termíny dostaly několika změn, případně se překlápily do neoblíbeného onlajnu, to jak se přeháněly vlny covidové bouře. Ale vše se nakonec zvládlo a užili jsme si třeba:

- zážitková školení první pomoci,
- projektová školení z ranku plánování zaměřeného na člověka (Jednostránkový profil, nástroje MAPA a CESTA, Přístup k riziku),
- nezapomněly jsme ani na péči o své tělo (Nácvik manipulace s nepohyblivým klientem),
- a duši (Psychohygienu aneb Jak to vydržet v sociálních službách),
- a nakonec roku nás čekal oblíbený hit s lektorem Petrem Eisnerem Sexualita lidí s mentálním postižením, tentokrát navíc i v rozšiřujícím druhém díle.

**„Takže? Nakonec vlastně všechno dobrý! — Nebo si už začínáme všichni zvykat :).“**

## PR DOMOVA BEZ ZÁMKU V ROCE 2021

Na propagaci naší organizace používáme několik různých platforem. Základní informace sdílíme přes naše webové stránky ([www.domovbezzamku.cz](http://www.domovbezzamku.cz)), které pravidelně aktualizujeme. Na blogu našeho webu jsme uveřejnili celkem 5 článků.

Aktuality sdílíme pravidelně na našem [FB profilu](#), kde máme aktuálně 1264 sledujících, což je násobně více než mají ostatní p.o. Kraje Vysočina. FB profil je nám velmi prospěšný zejména při hledání nových zaměstnanců. Samostatný profil má také [Kavárna Pohodička](#). Ten má 1762 sledujících a je zaměřen zejména na zákazníky kavárny.

Domov bez zámku má také svůj [youtube](#) kanál. V roce 2021 pro nás firma Motionhouse vyrobila animované video o naší historii. Pracovali zdarma, v režimu pro bono. Odkaz [zde](#). Na FB vidělo video víc jak 4 000 lidí.

**Jsme velmi vyhledávaným příkladem Dobré praxe a mezi transformovanými organizacemi v ČR máme velmi dobré jméno.**

V covidovém roce 2021 jsme přednášeli on-line pro poskytovatele sociálních služeb ze Slovenska. Na workshop se přihlásilo 200 účastníků.

Paní ředitelka přednášela o naší organizaci na konferenci pořádanou Pedagogickou fakultou v Ostravě.

Na stáž do organizace přijeli 3 skupiny slovenských stážistů a několik českých poskytovatelů.

V září jsme organizovali ji 8. ročník Hudby pro Pohodičku - koncertu k oslavě 8. narozenin kavárny Pohodička. Hrál Petr Bende a jeho band, s doprovodem sboru místní ZUŠky. Koncert se konal v parku před kavárnou a podařilo se vykouzlit skvělou atmosféru. Výtěžek z koncertu putoval do Nadačního fondu Dobrodění.

Místem našeho PR je také kavárna Pohodička. Zde se přirozeně setkává místní komunita s hendikepovanými - kteří zaujmají roli baristů. V kavárně pořádáme přednášky, cuppingy, branche, Listování. Pojízdna kavárna vyjíždí na akce i firemní snídaň (KÚ KV, JE Dukovany, Mann Hummel, Palladium Brno). Po knize 365 tipů Lukáše Hejlíka se kavárna stala součástí i následující knihy 555 výletů Lukáše Hejlíka. Kavárna je uznávána svojí kvalitou v silně konkurenčním kavářenském světě.

Další akce jako tradiční ples, dobročinný bazar, setkání zaměstnanců či setkání VIP (velmi inspirativních organizací) transformace v naší kavárně Pohodička ší nám překazil covid. Kromě toho umísťujeme příspěvky do lokálních novin, udržujeme vztahy s místními samosprávami i politiky, snažíme se být dobrými sousedy ve všech našich lokalitách.

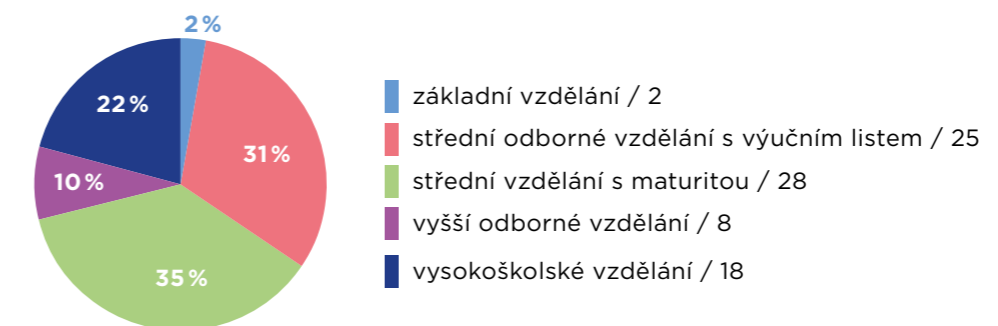


Úvodní snímek animovaného videa naší historie od Motionhouse

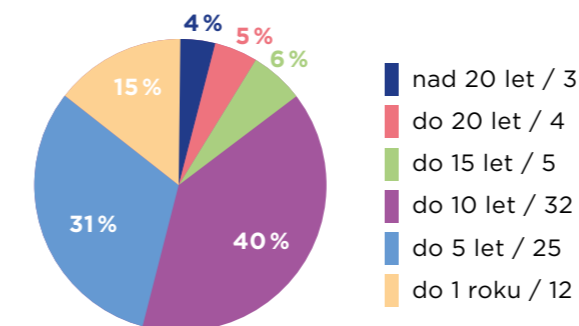
## ZAMĚSTNANCI DOMOVA BEZ ZÁMKU NÁMĚŠŤ NAD OSLAVOU

K 31.12.2021 pracovalo v naší organizaci 84 zaměstnanců z toho 80 žen a 4 muži. Na mateřské nebo rodičovské dovolené bylo 7 pracovníc. Celkový počet úvazků byl 69, 28. Během roku 2021 nastoupilo 13 pracovníků a 7 pracovníků odešlo.

### Rozdělení pracovníků podle stupně vzdělání



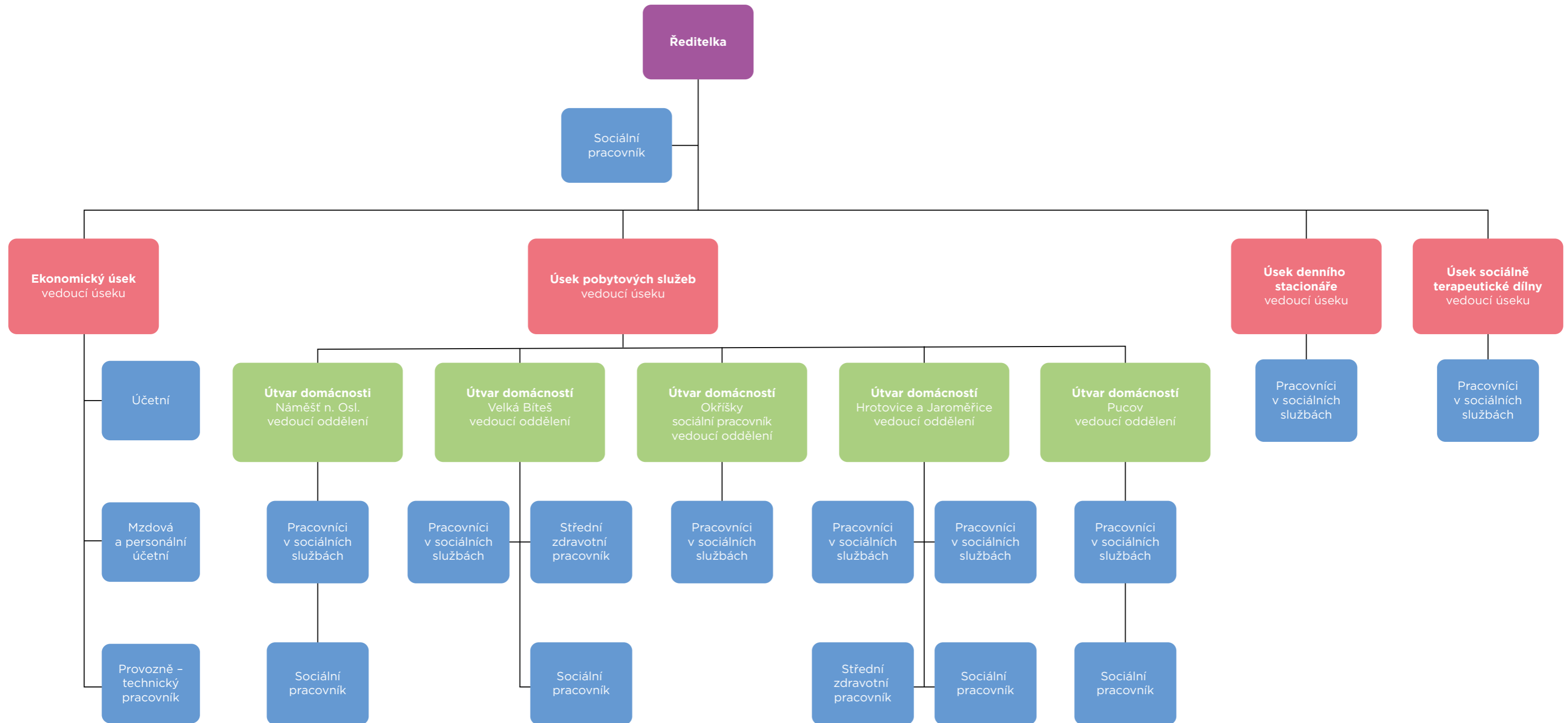
### Odpracované roky v organizaci



### Personální obsazení dle úvazku



# ORGANIZAČNÍ STRUKTURA 2021





# NÁKLADY A VÝNOSY

	HLAVNÍ ČINNOST - SOCIÁLNÍ SLUŽBY						
	Domovy pro osoby se zdr. postižením	Chráněné bydlení	Odlehčovací služba	Denní stacionář	Sociálně terap. dílna	Podpora samostatného bydlení	Doplňková činnost Kavárna Poodička
Výnosy z prodeje služeb	6 218 773	6 723 885	432 482	623 255	14 684	19 725	1 333 791
Výnosy z prodaného zboží							12 709
Čerpání fondů	88 190	902 248	18 027	20 146	4 029	25 156	
Ostatní výnosy z činnosti	573	81 085	50		1 813		1 339
Úroky z běžných účtů	862	1 799	75	1 125	225		
Výnosy z transferů	12 258 790	16 680 414	1 241 211	4 198 559	2 114 442	205 741	
Výnosy celkem	18 567 187	24 389 431	1 691 845	4 843 085	2 135 192	250 622	1 347 839
Spotřeba materiálu	585 859	289 388	83 501	185 658	22 985	599	474 866
Spotřeba energie	465 634	795 964	47 865	114 640	5 164		43 882
Prodané zboží							9 255
Opravy a udržování	247 356	239 436	12 129	18 158	5 604		4 720
Cestovné	23 765	34 693	1 925	3 561	2 151	396	817
Náklady na reprezentaci	1 305	3 416	137	1 863	983		2 715
Ostatní služby	603 003	379 415	47 212	108 191	22 179		75 498
Mzdové náklady	11 568 155	15 716 885	995 413	3 133 405	1 494 030	160 531	444 356
Zákonné sociální pojištění	3 745 808	5 075 337	333 480	1 027 129	459 563	54 519	149 246
Jiné sociální pojištění	47 305	63 133	3 198	12 680	5 389	663	2 069
Zákonné sociální náklady	435 056	596 447	46 737	136 070	57 076	3 509	16 822
Dan silniční	5 773	7 090	1 610	322	215		
Jiné dane a poplatky	463	1 020	57	633	127		
Manka a škody							1 332
Ostatní náklady z činnosti	15 701	32 137	108	1 624	325		9
Odpisy dlouhodobého majetku	534 828	819 492	55 385	128 705	95 714		
Náklady z drobného dlouhodobého majetku	209 586	441 840	51 290	42 567	8 250	10 347	31 649
Daň z příjmu	-22 737	342	-500	214	43		-255
<b>NÁKLADY CELKEM</b>	<b>18 466 861</b>	<b>24 496 034</b>	<b>1 679 547</b>	<b>4 915 420</b>	<b>2 179 795</b>	<b>230 564</b>	<b>1 256 980</b>
<b>Hospodářský výsledek</b>	<b>100 326</b>	<b>-106 603</b>	<b>-12 298</b>	<b>-72 335</b>	<b>-44 603</b>	<b>20 058</b>	<b>90 859</b>

# KONTROLY

Dne 25. 01. 2021 byla Krajskou hygienickou stanicí Kraje Vysočina provedena kontrola dodržování zákona č. 258/2000 Sb., o ochraně veřejného zdraví a o změně některých souvisejících zákonů, ve znění pozdějších předpisů. Místo kontroly: Tréninková kavárna Domova bez zámku Náměšť nad Oslavou. Kontrolou byly zjištěny nedostatky vyplývající ze zvýšené kapacity výroby sirupů, kdy nebyla zvážena možná rizika plynoucí z omezené kapacity technologických zařízení a nedostatečného značení vyrobených potravin, které kontrolní orgán vyhodnotil jako významnou změnu v provozu předmětného potravinářského podniku, která nebyla Krajské hygienické stanicí Kraje Vysočina v předstihu oznámena. Zpráva o odstranění či prevenci nedostatků byla doručena kontrolnímu orgánu dne 10. 02. 2021.

Dne 30. 07. 2021 byla vyhotovena zpráva nezávislého auditora o ověření účetní závěrky k 31. 12. 2020. Dle názoru auditora účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv příspěvkové organizace k 31. 12. 2020 a nákladů a výnosů a výsledku jejího hospodaření za rok končící 31. 12. 2020 v souladu s českými účetními předpisy.

Dne 30. 07. 2021 byla vyhotovena zpráva nezávislého auditora ke způsobu účtování a použití poskytnutého příspěvku na vyrovnávací platbu za poskytování služeb obecného hospodářského zájmu v roce 2020 od Kraje Vysočina v dotačním programu A dle usnesení Zastupitelstva a Rady Kraje Vysočina. Dle názoru auditora je způsob účtování a použití poskytnutého příspěvku na provoz účelově určeného na vyrovnávací platbu ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s podmínkami použití dotace stanovenými v Závazném pokynu, Zásadách zastupitelstva a v souladu s právním rámcem v České republice.

Dne 15. 10. 2021 byla Všeobecnou zdravotní pojišťovnou České republiky provedena kontrola plateb pojistného na veřejné zdravotní pojištění a dodržování ostatních povinností plátce pojistného. Ke dni kontroly nebyly zjištěny splatné závazky vůči VZP, byly zjištěny pouze evidenční nedostatky (v jednom případě došlo k odhlášení zaměstnance po uplynutí 8 dnů od ukončení pracovního poměru).

## CÍLE NA ROK 2021

Přesunou odlehčovací službu z Okříšek a Velké Bíteše do Hrotovic, zdvojnásobit kapacitu.	✓
Podpora samostatného bydlení - načerpat inspiraci u jiných organizací, připravit podmínky pro rozšíření (finanční i personální).	✓
Dovybavit OS Hrotovice a DOZP Velká Bíteš o nová vestavěná zvedací zařízení.	✓
Vytvořit nízkonákladový snoezelen v Hrotovicích.	✓
Pro klienty zajistit službu Sociální rehabilitace.	✓
Denní stacionář zpřístupnit lidem s vyšší mírou podpory, provést stavební úpravy.	✓
Kavárna - soustředit se na větší zapojení klientů STD, více tréninků.	✓
Připravit systém zpoplatnění stáží v DBZ.	✓
Zavést systém Croseus.	částečně
Připravit strategický plán organizace pro rok 2021–2023.	✓
Přežít covid a nezbláznit se z covidových opatření.	✓

## CÍLE NA ROK 2022

Služba Podpora samostatného bydlení – vyčlenit službu org. struktury, postavit samostatný tým, rozšířit cílovou skupiny i lokality poskytování.
Odlehčovací služba – příprava na navýšení kapacity od r. 2023, vybudování bezbariérového pokoje s koupelnou.
STD – připravit projekt pro rozšíření zázemí kavárny, zajistit možnosti financování.
Posílit roli sociálních pracovníků – rozšířit kompetence o případovou sociální práci (systém školení a workshopů).
Pobytové služby – důraz na pokračující individualizaci poskytované péče (práce s výsledky procesního auditu, dotazník individualizace v pobyto. službách).
PR organizace – tvoříme s předstihem plán příspěvků pro FB i lokální média, sdílíme dobrou praxi.
Začít využívat systém Croseus pro smlouvy a předběžnou kontrolu.
Přežít změnu ve vedení organizace :-)

## PARTNEŘI, SPONZOŘI A PODPOROVATELÉ DOMOVA BEZ ZÁMKU

Za podporu Domova bez zámku chceme poděkovat našemu zřizovateli Kraji Vysočina. Pak tu jsou mnozí další, kteří nám pomáhají finančně, poskytnutými službami, prostorem v médiích, či přímou pomocí. Díky těmhle všem se posouváme dál. Mockrát díky!



Na výroční zprávě se podíleli: Hana Šeráková, Marta Valová, Marek Klement, Lenka Vsetečková, Martina Nováková, Sabina Ležáková, Renata Vrtalová, Andrea Nenkovská, Zuzana Cesneková, Jitka Sivulková

Za sazbu a grafickou úpravu děkujeme firmě Bloomfield.

**DOMOV  
BEZ ZÁMKU**